

Beretning

1. Projektets titel

Implementering af skræddersyet økonomistyring

2. Projektperiode

Projektstart: Januar 2011 Projektafslutning: December 2011

3. Projektets udbytte og effekt, formål og projekforløbet

Projektets udbytte og effekt:

Den skræddersyede økonomistyring skal medvirke til, at alle typer landmænd har mulighed for at få sammensat en økonomistyring, der understøtter den enkelte virksomhed og landmanden som virksomhedsleder. Der er arbejdet med budget og opfølgning som det centrale omdrejningspunkt for en samlet økonomistyring. Effekten er sket ved, at den sidste del af den samlede økonomistyring – budget og opfølgning - er blevet bredt implementeret hos landmandens rådgivere, og at det er sat ind i en økonomistyringssammenhæng. Alle budgetter udarbejdet i DLBR i efteråret 2011 er udarbejdet i et nyt samlet økonomistyringssystem med mulighed for en nem og individuel opfølgning, både når den laves direkte af den enkelte virksomhedsleder, og når den udarbejdes af landmandens rådgivere. Det omhandler ca. 4000 budgetter med tilsvarende opfølgningspotentiale. Endvidere er der arbejdet med at synliggøre den samlede produkt palette indenfor økonomistyring direkte til landmænd og til virksomhedsledere, og anvende benchmarking dels som motivationsfaktor for at udarbejde handlingsplaner og dels som bindeled mellem regnskab, budget og handlingsplaner.

Projektet formål:

Formålet med projektet er at give den enkelte landmand - uanset størrelse og driftsform - et øget driftsøkonomisk udbytte af økonomistyring, både i form af overblik, men også i form af handlemuligheder og sikring af effekten. Erfaringer viser, at det kræver, at der sker en implementering, der tager hensyn til, at hver virksomhed og ejer er unik og har forskellige behov.

I 2010 påbegyndtes arbejdet med at implementere Nyt budget og opfølgning, der var den sidste del af den samlede økonomistyringsdel. Pga. forsinkelser i release i 2010 blev Nyt budget kun implementeret ved en mindre frontløbergruppe, og derfor har et delformål i 2011 været at få Nyt budget bredt implementeret, så det er til rådighed for alle landmænd, idet budget og opfølgning er set som omdrejningspunktet i den samlede økonomistyring. I projektet blev der endvidere arbejdet med at udnytte det store potentiale, der er i sammenhæng mellem budget, budgetopfølgning, årsrapport og benchmarking og sammenkoble det med den produktionstekniske opfølgning.

Projektets faglige forløb:

Arbejdet med implementering af skræddersyet økonomistyring i 2011 har primært være fokuseret på at

1. Udbrede implementeringen af Nyt budget bredt til landmænd og deres rådgivere
 2. Sikre at alle budgetter der i 2. halvår 2011 blev udarbejdet blev lavet i det nye sammenhæng økonomistyringssystem efter fælles retningslinjer
 3. Landmænd og andre virksomhedsledere med blandede produktion fik viden og muligheder for at sammensætte en individuel pakke af services, værktøjer og rådgivning omkring økonomistyring
 4. Sikre at allerede implementerede dele af økonomistyring fortsat blev fastholdt i en sammenhæng i form af Best Practice, vejledning mm
-

Udbredelse af nyt budgetteringsværktøj

For at sikre, at alle kunne få tilbud om anvendelse af det nye budgetteringsværktøj, har der været fokuseret på, at budgettet blev bredt implementeret – ikke kun som it-værktøj men med fokus på hele budgetteringsprocessen. For at understøtte dette er der udviklet en handlingsplan for de enkelte rådgivningsvirksomheder, der tager hensyn til fastlæggelse af faglige beslutninger, organisering af arbejdet samt den rådgivningsmæssige anvendelse af budget og opfølgning. Der har været gennemført en besøgsrunde på de rådgivningsvirksomheder, der har ønsket det med henblik på at få målrettet handlingsplanen og diskuteret udfordringer. Denne del er demonstreret i projekt "Demonstration af dynamisk ledelse på landbrugsbedrifter". Endvidere er der udarbejdet program og tilbud om et opfølgingsbesøg med henblik på det videre arbejde i 2012.

Supportere er efteruddannet med fokus på at kunne løse de tværfaglige udfordringer. Vidensdeling omkring muligheder er også sket internt i VFL i form af orienteringsmøde – primært for at sikre, at der er en helhedsorienteret bedrift-tilgang til økonomistyring.

Sikring af, at budgetter er udarbejdet i det nye sammenhængende økonomistyringsystem efter fælles retningslinjer.

I første højsæson for budgetudarbejdelse er arbejdet understøttet af løbende nyhedsmail med vidensdeling, anbefaling mm. til rådgiverne.

Den brede anvendelse af det nye samlede økonomistyringsværktøj er understøttet af en fortsat videreudvikling på øvelser og vejledninger, der både er anvendt til superbrugere og til landmandskurser. Der er endvidere arbejdet med at skabe overblik over mulighederne for at lave produkterne målrettet den enkelte landmand. Det er sket i form af en folder med overblik over muligheder og en artikel med beskrivelse af sammensætningsmuligheder.

Formidling af viden til landmænd og virksomhedsleder om mulighederne i den samlede økonomistyring

For den enkelte landmand er det vigtigt at kunne træffe relevante valg i sammensætning af egen økonomistyring – både med hensyn til produkterne, detaljeringsgrad og hvilke dele, der kan / skal laves af landmanden og hvilke, der laves i samarbejde med rådgivere. Der er udarbejdet et samlet produktkatalog, hvor både værktøj, produkter, services og rådgivning er præsenteret samlet. Som supplement til produktkataloget er der udvalgt nogle arketyper som inspiration til en målrettet sammensætning af de rette produkter.

Fastholdelse af de allerede implementerede dele af økonomistyring i en sammenhæng i form af Best Practice, vejledning mm.

For at fastholde og højne den faglige kvalitet af økonomistyringen og sikre troværdighed er der arbejdet med anbefalinger til God budgetpraksis i DLBR. I 2011 er der lavet et udkast, der i den kommende sæson vil blive tilrettet erfaringer fra første opfølgingsrunde. Sammen med fagafdelingerne er der sket en koordinering af den del af implementeringen, der går på tværs af fagområder, således at der kan skabes sammenhæng mellem budget, opfølgning og handlinger i produktionen.

4. Formidling og vidensdeling vedr. projektet

Resultater og vidensdeling er samlet sket gennem sitet:

<http://projektfinansiering.vfl.dk/Promilleafgiftsfonden/2011/Skraeddersyetoekonomistyring/Sider/default.aspx>

Derudover er specifikke emner formidlet på målrettede sites om regnskab, budget og benchmarking. Da der har været mange aktiviteter omkring implementering og markedsføring af budget og opfølgning er de også samlet på et specifikt implementeringssite foruden ovenstående sites.

Der er udarbejdet 3 foldere, der dels er tilgængelige fra ovennævnte sites og dels er lavet i en trykt udgave, der har kunnet og fortsat kan rekvireres.

Endvidere er der sket en stor vidensdeling via besøg hos rådgivningsvirksomhederne og de implementeringsansvarlige samt en løbende telefonisk opfølgning og sparring på implementeringsplaner samt udsendelse af nyhedsbreve.

5. Projektansvarlig

Merete Jensen, tlf. 8740 5168, e-mail mrj@vfl.dk
